

# Kathrin Brandt



## Profil

### Zusammenfassung

- ▶ Erfolgreiche Übernahme von Rollen als SPC, RTE, Agile Coach, Product Owner, Scrum Master, Projektmanager in IT-Projekten verschiedener Branchen
- ▶ Expertise in skalierten Frameworks wie SAFe (SPC) und Nexus
- ▶ Nachhaltige Coachingenerfolge für Teams in skalierten agilen Organisationen
- ▶ Trainer für SAFe Schulungen (auch remote)
- ▶ Langjährige Management-Beraterin mit hoher organisatorischer Kompetenz und großer Expertise zur Schaffung tragfähiger, praxisorientierter und kreativer Lösungsansätze
- ▶ Selbstständige, strukturierte Arbeitsweise kombiniert mit hohem Verantwortungsbewusstsein und ausgeprägten analytischen Fähigkeiten

### Kontakt:

+49 170 45 346 45

kathrin.brandt@agilecircle.de

### Persönliches:

Geburtsjahr: 1970

Nationalität: deutsch

Abschluss:

Diplom-Wirtschaftsinformatikerin (FH)

### Sprachen

Deutsch ●●●●●

Englisch ●●○○○

Russisch ●○○○○

## Projekte

Zeit	Projekt Branche	Projekt-Scope	Rolle/Projektaufgaben
07/2022	Scrum Master & Agile Coach Industrie	Coaching und Betreuung eines Agilen Teams	<b>Coach /SM</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Coaching von Teams</li> <li>▶ Beratung und Treiben der Umsetzung agiler Methoden</li> <li>▶ Durchführung von Workshops zur Verbesserung der agilen Methoden</li> <li>▶ Einzelcoaching der Pos</li> <li>▶ Typische Aufgaben des Scrum Masters</li> </ul>
03/2022 06/2022	Agile Transformation Industrie	Analyse des bestehenden Mindsets Aufzeigen von Schwachstellen und Handlungsempfehlungen	<b>Coach</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Coaching von Teams</li> <li>▶ Beratung und Treiben der Umsetzung agiler Methoden</li> <li>▶ Durchführung von Workshops zur Verbesserung der agilen Methoden</li> <li>▶ Einzelcoaching der POs</li> <li>▶ Auswahl von Tools</li> </ul>
07/2020 12/2021	Einführung Full SAFe zur Entwicklung einer neuen Software Plattform für Autos  Automobil	Einführung SAFe Prinzipien, Methoden und Routinen zur Implementierung einer Full SAFe Organisation; Integration der SAFE organisation in Konzern Strukturen	<b>Coach und LACE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Coaching von Product- and Solutionmanager, RTE und anderen zentralen Rollen</li> <li>▶ Treiben der Umsetzung des LACE Backlogs</li> <li>▶ Training aller beteiligten Menschen mit SAFe Inhalten</li> <li>▶ Aufbau eines Systemteams für JIRA und Übernahme der Rolle PO</li> <li>▶ Beratung, Trainings und Workshops zu JIRA und Administration von JIRA Projekten</li> </ul>
10/2019 10/2020	Agile Transformation  Medien	Weiterentwicklung Streaming-Plattform	<b>Scrum-Master / Agile Coach</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ stetige Verbesserung von Prozessen und Methoden</li> <li>▶ Teamcoaching</li> <li>▶ Organisationsentwicklung</li> <li>▶ Individual Coaching Rolleninhaber</li> <li>▶ Weiterentwicklung der SAFe Implementierung</li> </ul>
10/2019 08/2019	Agile Transformation  Industrie	Umstellung Hardwareentwicklung auf Agilität	<b>Agile Coach</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Implementierung agiler Prozesse und Coaching der Rollen (SM, DEV, PO)</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ stetige Verbesserung von Prozessen und Methoden</li> <li>▶ Koordination Kommunikation</li> <li>▶ Unterstützung des internen Transitionteams bei der Implementierung der Agilität in der Organisation</li> </ul>
12/2018 06/2019	Migration  Finanzdienstleistung	Migration Plattform	<b>Scrum-Master / Agile Coach</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Implementierung Scrum-Prozess und Coaching aller Rollen (SM, DEV, PO, PL)</li> <li>▶ Einführung, Optimierung und Schulung von SaFe</li> <li>▶ stetige Verbesserung von Prozessen und Methoden</li> <li>▶ Ableitung taktische Planung aus Roadmap und Backlog</li> <li>▶ Koordination Kommunikation</li> <li>▶ Moderation, Vor- und Nachbereitung Scrum-Meetings</li> <li>▶ Teambetreuung und Unterstützung administrativer und organisatorischer Belange</li> </ul>

## Projekte

Zeit	Projekt Branche	Projekt-Scope	Rolle/Projektaufgaben
07/2017 12/2018	Digitalisierung Fahrplan  Transport	Digitalisierung Fahrplankonstruktion und Belegung	<b>Scrum-Master / Agile Coach / RTE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Implementierung Scrum-Prozess und Coaching aller Rollen (SM, DEV, PO, PL)</li> <li>▶ Einführung, Optimierung und Schulung von SAFe</li> <li>▶ stetige Verbesserung von Prozessen und Methoden</li> <li>▶ Koordination Kommunikation</li> <li>▶ Moderation, Vor- und Nachbereitung Events</li> <li>▶ Teambetreuung und Unterstützung administrativer und organisatorischer Belange</li> <li>▶ Personalauswahl</li> </ul>
02/2016 07/2017	Entwicklung Plattform für Reisenden- informationen	Implementierung Software für Reisendeninformation auf Zügen	<b>Scrum-Master</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Implementierung Scrum-Prozess und Coaching</li> </ul>

	Transport	Integration auf verschiedenen Plattformen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Einführung, Optimierung und Schulung des NEXUS-Framework (Scaled Scrum)</li> <li>▶ stetige Verbesserung von Prozessen und Methoden</li> <li>▶ Koordination Kommunikation</li> <li>▶ Moderation, Vor- und Nachbereitung Scrum-Meetings</li> <li>▶ Teamunterstützung für administrative und organisatorische Belange</li> <li>▶ Personalauswahl</li> </ul>
02/2015-10/2015	Ausbau Integrationsplattform  Logistik	Erweiterung und Weiterentwicklung Integrationsplattform für Pakettracking	<b>Solution Owner / Product Owner / Scrum Master</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Anforderungsmanagement</li> <li>▶ Erstellung User-Stories</li> <li>▶ Planung und Priorisierung Sprints</li> <li>▶ Qualitätssicherung und Test</li> <li>▶ Status-Reporting</li> <li>▶ Moderation, Vor- und Nachbereitung Scrum-Meetings</li> <li>▶ Stakeholdermanagement</li> </ul>
02/2013-04/2014	Erweiterung Dispositionsplattform  Transport	Erweiterung Dispositionsplattform	<b>Projektleiterin, Product Owner, Scrum Master</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Personalverantwortung für 19 interne und externen Mitarbeiter (3 Teams)</li> <li>▶ Koordination Lieferungen Umsysteme</li> <li>▶ Koordination Kommunikation</li> <li>▶ Controlling und Reporting</li> <li>▶ Fachliche Planung</li> <li>▶ Releasemanagement, QS und Test</li> <li>▶ Erstellung User-Stories</li> <li>▶ Planung und Priorisierung Sprints</li> <li>▶ Moderation Scrum-Meetings</li> </ul>

## Projekte

Zeit	Projekt Branche	Projekt-Scope	Rolle/Projektaufgaben
07/2012-01/2013	Einführung Warehouse-management-system  Logistik	Entwicklung und Implementierung eines neues Warehouse-Management-Systems für Logistikzentrum eines Flugzeugherstellers Implementierung Handscanner-SW zur Prozessunterstützung	<b>Testmanagerin</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Testkonzeption und -koordination</li> <li>▶ Testfallerstellung</li> <li>▶ Koordination Zulieferungen</li> <li>▶ Qualitätssicherung Lieferungen</li> <li>▶ Koordination Toolnutzung (Testlink, Jira)</li> <li>▶ Abweichungsmanagement mit JIRA</li> <li>▶ Coaching Tester</li> <li>▶ Testreporting</li> <li>▶ Unterstützung Rollout</li> <li>▶ Coaching Anwender</li> </ul>
01/2012-06/2012	Etablierung Asset-management  Logistik	Einführung eines Assetmanagements zur Steigerung der Effizienz der Anwendungs-landschaft	<b>Business Analyst</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Analyse des IST-Zustandes der Applikationslandschaft hinsichtlich Kostenstrukturen</li> <li>▶ Aufbereitung Reporting ins Management</li> </ul>

09/2010-06/2012	Einführung Autorisierungs- und Authentifizierungsplattform  Logistik	Implementierung einer Plattform für Autorisierung und Authentifizierung innerhalb der Systemlandschaft Steigerung der Nutzungseffizienz	<b>Projektleiterin</b> ▶ Spezifikation ▶ Evaluierung Lösungen und Ausschreibung ▶ Vertragsverhandlung ▶ Projektplanung, -steuerung und -controlling ▶ Risikomanagement ▶ Qualitätsmanagement ▶ Statusreporting ▶ Stakeholdermanagement
05/2010-07/2012	Einführung IT-Projekt-Risikomanagement  Logistik	Spezifikation und Implementierung Risikomanagement für IT-Projekte Sicherstellung eines effektiven Risikoreportings Implementierung von Tools für Risikomanagement und -reporting	<b>Projektleiterin</b> ▶ Anforderungsanalyse ▶ Ausschreibung und Providerauswahl ▶ Vertragsverhandlung ▶ Projektplanung und -steuerung ▶ Implementierung webbasierter Risikokatalog ▶ Implementierung Tool für Risikoreporting ▶ Rollout und Training
03/2009-04/2010	Ausbau Data Warehouse Plattform  Logistik	Weiterentwicklung und Wartung Data Warehouse Plattform	<b>Projektleiterin</b> ▶ Projektmanagement ▶ Lieferantenmanagement ▶ Testmanagement ▶ Stakeholdermanagement ▶ Statusreporting ▶ Personalsteuerung und – entwicklung (5 interne, 20 externe MA)

## Projekte

Zeit	Projekt Branche	Projekt-Scope	Rolle/Projektaufgaben
10/2007-02/2009	Entwicklung Handscanner-Software  Logistik	Konzeption und Implementierung Handscanner-Software für die Paketzustellung	<b>Qualitäts- und Risikomanagerin</b> ▶ Qualitätsmanagement ▶ Prüfplanung ▶ Durchführung QS-Maßnahmen ▶ Coaching Projektleitung ▶ Steuerung Dienstleister ▶ Risikomanagement ▶ Projektauditierung ▶ Unterstützung Test
09/2004-09/2007	Entwicklung Data-Warehouse mit SAP BW  Logistik	Konzeption und Implementierung Data-Warehouse auf Basis SAP BW für Retailorganisation	<b>Test- und Qualitätsmanagerin</b> ▶ Testkonzeption ▶ Testfallerstellung ▶ Leitung Testteam ▶ Methodenberatung ▶ Testdurchführung ▶ Fehlermanagement

			<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Testautomatisierung</li> <li>▶ Testreporting</li> </ul>
07/2005-12/2005	Einführung zentrale Testorganisation  Versicherungen	Konzeption und Implementierung einer zentralen Organisation für Testmethodik und Testmanagement	<b>Prozessberaterin</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Analyse Organisation und Prozesse</li> <li>▶ Definition Testprozess und Methoden</li> <li>▶ Erstellung Testhandbuch und Templates</li> <li>▶ Training Mitarbeiter</li> </ul>

## Berufserfahrung

Rolle	Unternehmen Branche	Aufgaben
Geschäftsführer 2016 - heute	agilecircle GmbH Consulting	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Scrum Master / Agile Coach / Product Owner / RTE</li> <li>▶ Entwicklung agiler Organisationen</li> <li>▶ Coaching von Teams und Führungskräften</li> <li>▶ Unternehmens- und Personalführung</li> </ul>
Geschäftsführer 2012 - 2016	KB IT-Beratung Consulting	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Solution Owner, Product Owner, Scrum Master</li> <li>▶ Programm-Testmanagerin</li> <li>▶ Projektleitung, Product Owner, Scrum Master</li> <li>▶ Testmanagerin und Projektleitung</li> <li>▶ Unternehmensführung</li> </ul>
Senior Expert IT- Steuerung 2004 - 2012	Deutsche Post AG Logistik	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Risikomanagement</li> <li>▶ Projektmanagement</li> <li>▶ Qualitätsmanagement</li> <li>▶ Konfigurationsmanagement</li> <li>▶ Testmanagement</li> <li>▶ Vorbereitung CMMi-Zertifizierung</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Teamleitung (5 MA) Data Warehouse</li> <li>▶ Kundenbetreuung</li> <li>▶ Lieferantensteuerung, insb. Wartungsdienstleister</li> <li>▶ Plattformverantwortung für zentrale Authentisierung und Autorisierung</li> <li>▶ Identity &amp; Accessmanagement</li> <li>▶ Etablierung Projektrisikomanagement in der IT Organisation inkl. Training der IT Projektleiter</li> <li>▶ Revisionskoordination</li> </ul>
Senior Consultant 2005	c1 Setcon Consulting	▶ Testmanagement
Consultant 1997 - 2005	pdv Unternehmens- beratung Consulting	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Projektmanagement</li> <li>▶ Softwareentwicklung</li> <li>▶ Kundenbetreuung</li> <li>▶ Reporting</li> <li>▶ Aufbau eines IT-gestützten Ressourcenmanagement-Systems</li> <li>▶ Schulung des Managements</li> <li>▶ Ressourcenkoordination zu Kundenanfragen</li> <li>▶ Testautomation mit SAP eCAT</li> <li>▶ Test- und Qualitätsmanagerin</li> </ul>

## Aus- und Weiterbildung

2021	KEGON	SAFe Release Train Engineer (RTE)
2021	CAP GEMINI	SAFe POPM
2020	KEGON	SAFe Program Consultantn 5.0
2018	Dr. Kraus & Partner	agile Coach
2016	andrena objects	Scaled professional Scrum (Nexus)
2015	Boris Gloger Consulting	Scrum Master advanced pro
2014	Boris Gloger Consulting	Product Owner advanced
2014	Boris Gloger Consulting	Scrum Master advanced
2010 - 2012	Fernuniversität Hagen	Studium Psychologie
2011	TÜV	Datenschutzbeauftragte
2008	SQS	ISTQB advanced level Testmanager

1992 – 1997	Fachhochschule für Wirtschaft und Technik Reutlingen	Studium Wirtschaftsinformatik
-------------	---	-------------------------------

---

1990 – 1991	Ernst-Moritz-Arndt Universität Greifswald	Studium Mathematik
-------------	---	--------------------

---



## Methoden und IT-Kenntnisse

Scrum	● ● ● ● ●
Scaled Scrum (Nexus, SaFe)	● ● ● ● ●
Collaboration Management Systeme (JIRA, Confluence, Miro, TEAMS, ZOOM, etc.)	● ● ● ● ●
MS-Office	● ● ● ● ●
Projektmanagement-Software	● ● ● ● ○
Prozessmodellierung	● ● ● ○ ○
SAP R/3 BI	● ● ● ● ○
Individual-Softwarelösungen für Logistik	● ● ● ● ○
Betriebssysteme, Datenbanken	● ● ● ○ ○
Application Lifecycle und Testmanagementsoftware (HP ALM, SAP eCat etc.)	● ● ● ● ●
IT-Servicemanagement Systeme	● ● ○ ○ ○

## Zertifikate (< 10 J.)

SAFe Release Train Engineer (RTE)	2021
SAFe Product Owner / Product Manager	2021
SAFe Program Consultant 5.0	2020
Agile Coach	2018
Scaled Professional Scrum (Nexus)	2017
SCRUM Master Advanced Pro	2016
Product Owner Advanced	2014
SCRUM Master Advanced	2014
Agile Estimation	2014